

Procesne grupe u upravljanju projektima

Životni ciklus projekta i grupe procesa

dr Srđan Glišović

UPRAVLJANJE PROJEKTIMA
Fakultet zaštite na radu
Univerzitet u Nišu



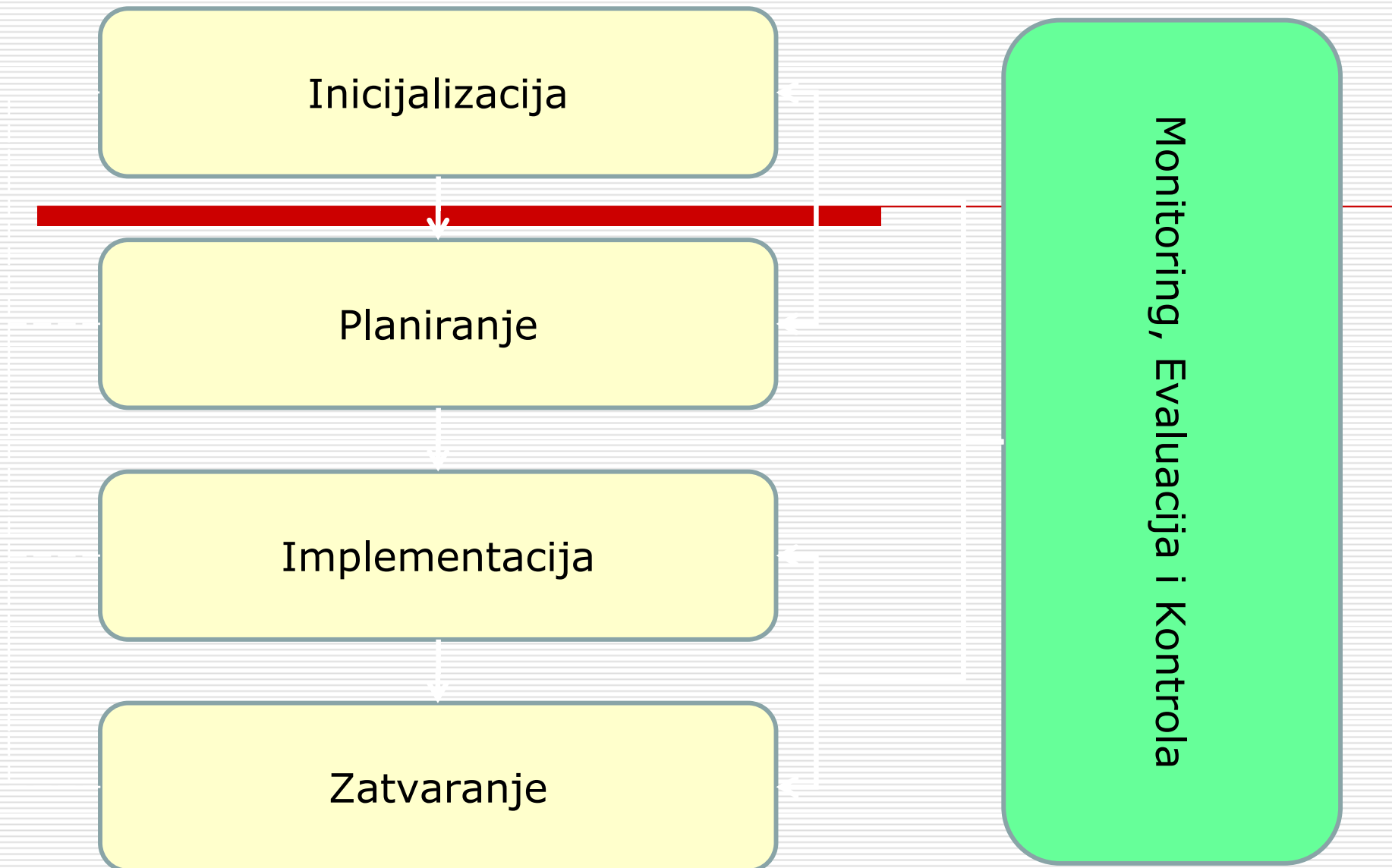


Životni ciklus projekta

- ☐ Inicijalizacija projekta
- ☐ Planiranje projekta
- ☐ Izvršna faza projekta
- ☐ (Kontrola izvršenja)
- ☐ Zatvaranje projekta

Životni ciklus projekta

The Project Life-Cycle

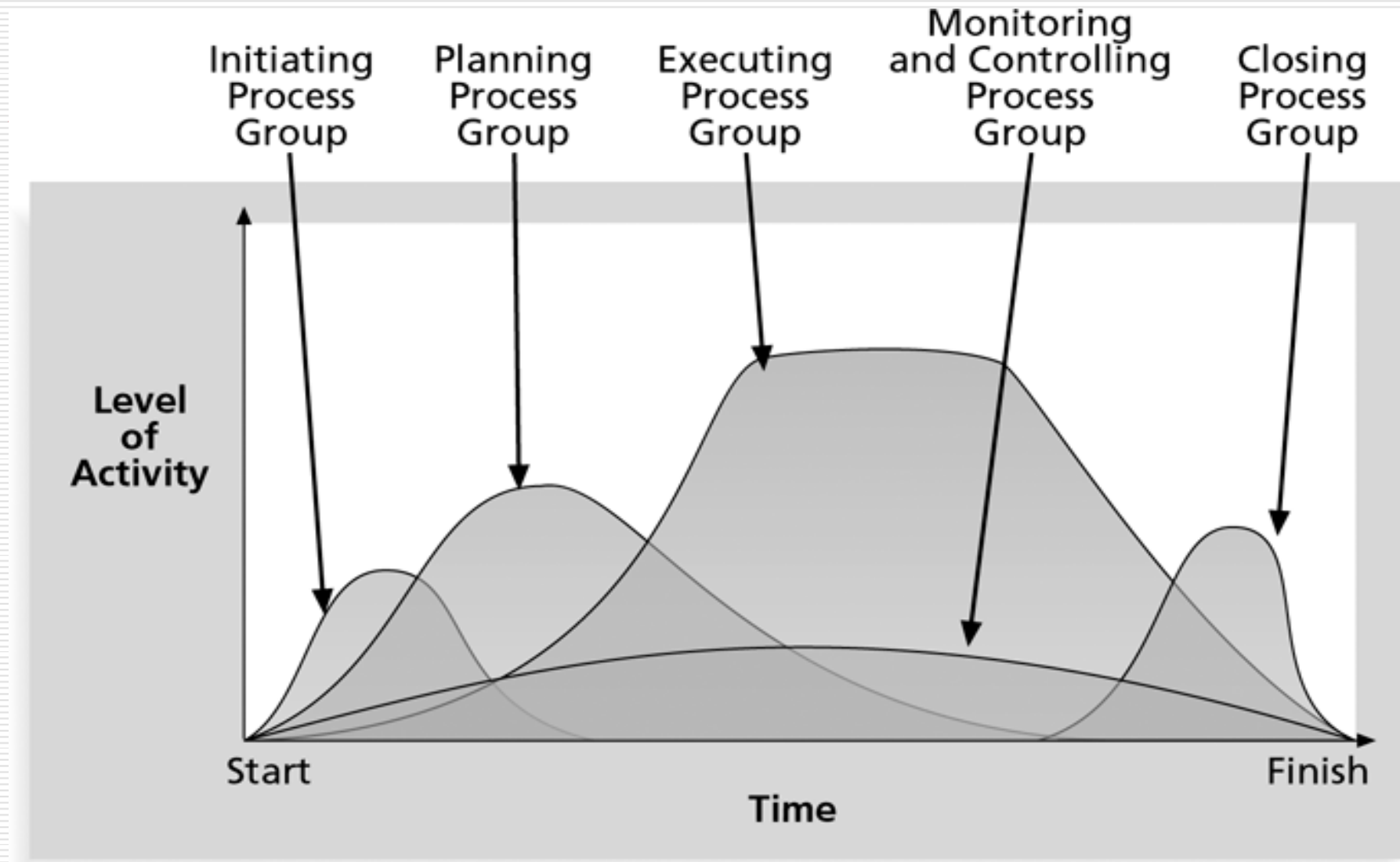




Grupe procesa u upravljanju projektima

- ❑ **Proces** predstavlja seriju aktivnosti koje su usmerene ka određenom rezultatu.
- ❑ Upravljanje projektima se sastoji iz mnoštva međusobno povezanih procesa.
- ❑ Grupe procesa u projektnom menadžmentu obuhvataju:
 - Procese inicijalizacije
 - Procese planiranja
 - Procese izvršenja
 - Procese monitoringa i upravljanja
 - Procese zatvaranja / kompletiranja

Preklapanje procesnih grupa i nivo aktivnosti u vremenskom domenu

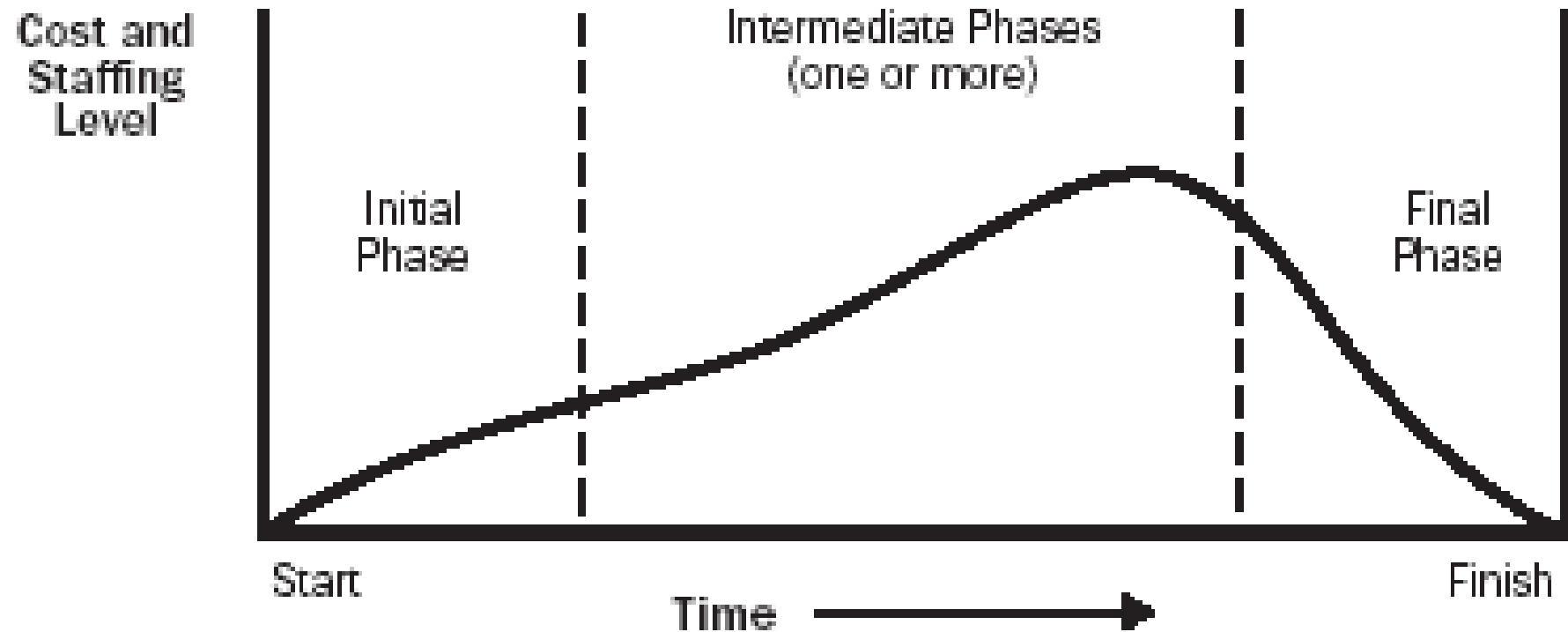




Životni ciklus projekta

- ❑ Životni ciklus predstavlja niz faza projekta koje se izvršavaju u toku njegovog postojanja.
- ❑ Završetak svake faze projekta je obeležen postizanjem nekog od rezultata.
- ❑ Završetak neke od faza projekta se obično koristi za pregled postignutih rezultata i dotadašnjeg toka projektnih aktivnosti.
 - Proverava se da li projekat može da krene u sledeću fazu
 - Otkrivaju se i koriguju greške u izvođenju projektnih aktivnosti
- ❑ Životni ciklus projekta određuje vreme njegovog završetka.
- ❑ Sagledavanje životnog ciklusa projekta pomaže da se odredi:
 - Kakve radne aktivnosti treba obaviti u svakoj od faza.
 - Ko treba da učestvuje / obavi koju od aktivnosti u svakoj od faza

Tipičan životni ciklus projekta





Procesi u projektnom menadžmentu

dr Srđan Glišović



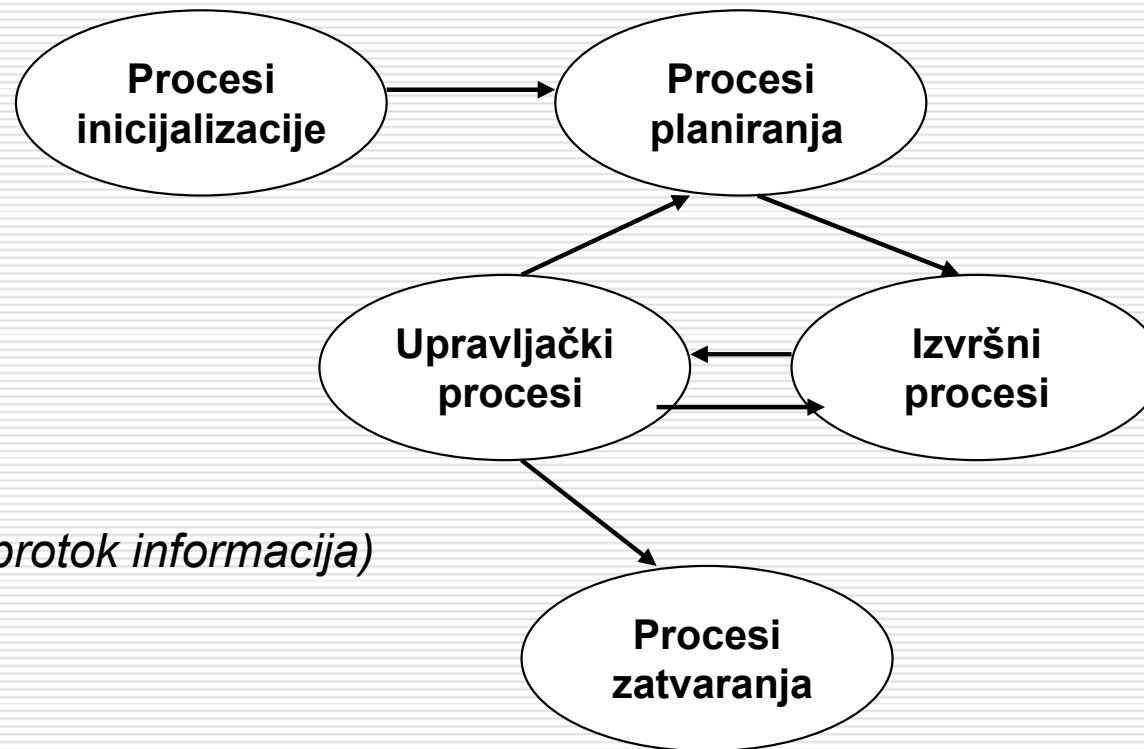
Projektni procesi

- Proces – serija akcija koje dovode do rezultata
-

- Projektni procesi se po pravilu sastoje od procesa upravljanja projektom i proizvodno orijentisanih procesa
 - *Procesi upravljanja (projektom) opisuju, organizuju i formulišu rad na projektu.*
 - *Proizvodno orijentisani procesi određuju i kreiraju proizvod samog projekta.*
- Procesi upravljanja (projektom) i Proizvodno orijentisani procesi se preklapaju i stupaju u interakciju tokom celokupnog trajanja projekta.

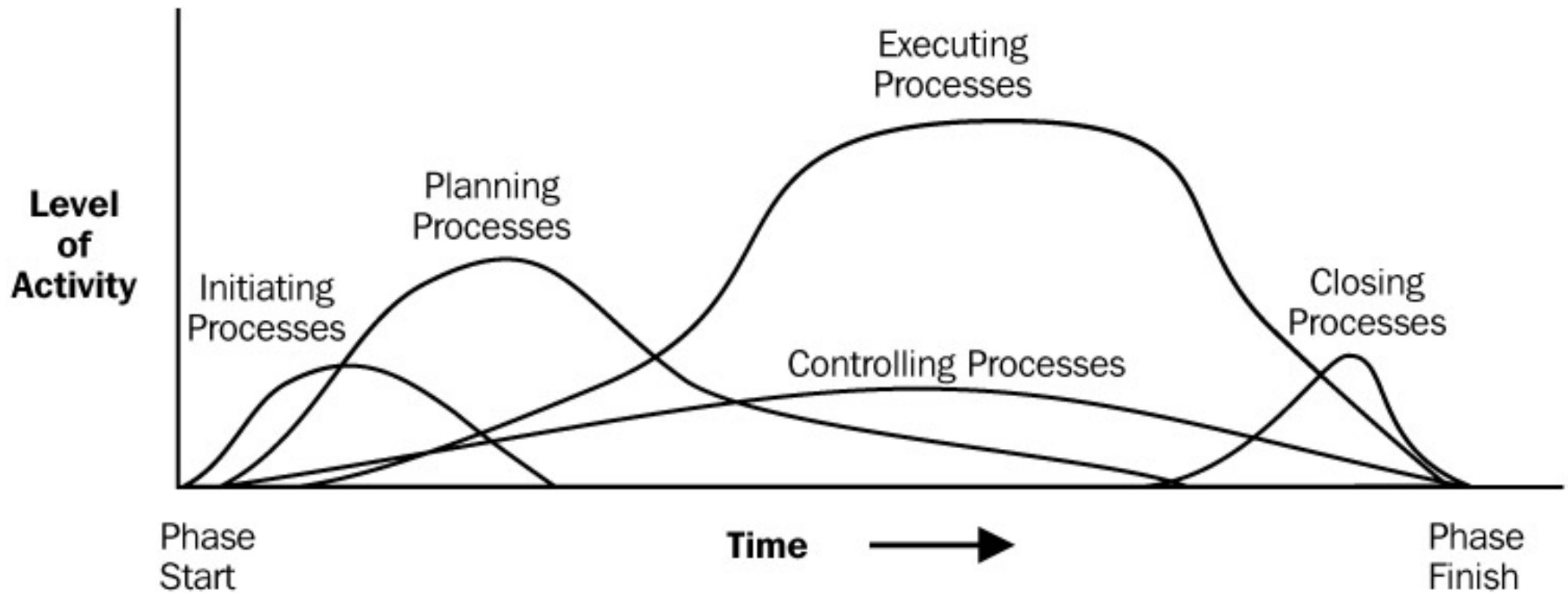


Veze između procesnih grupa unutar određene faze projekta

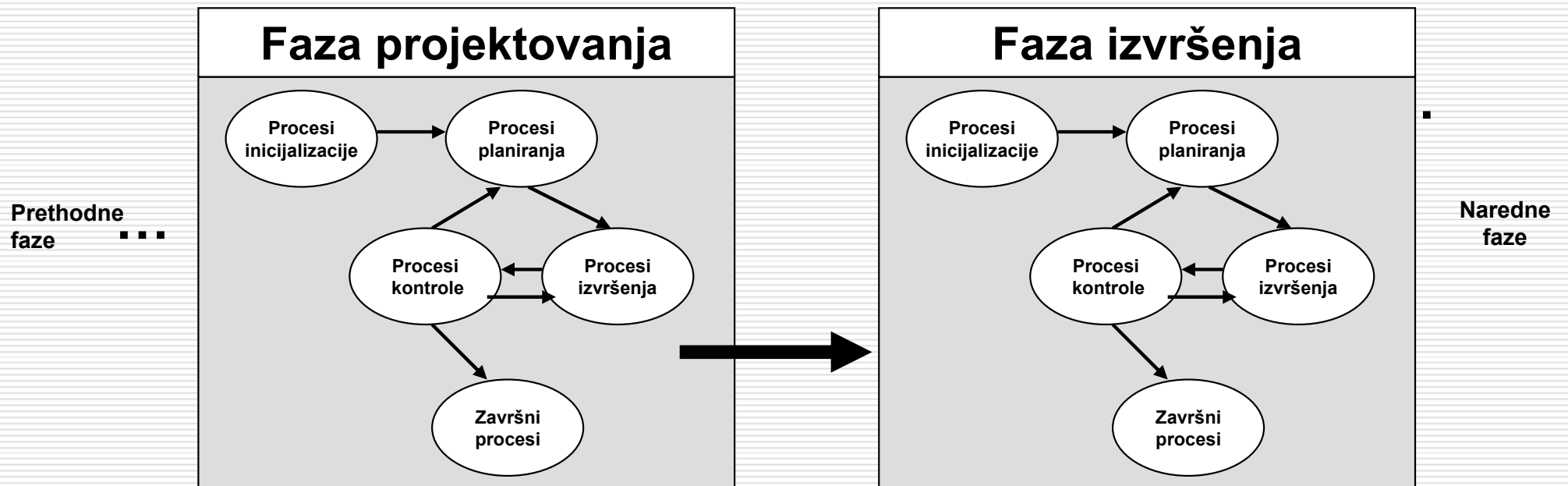


(strelicama je označen protok informacija)

Preklapanje grupa procesa u toku određene faze izvršenja projekta



Interakcija grupa procesa između faza projekta



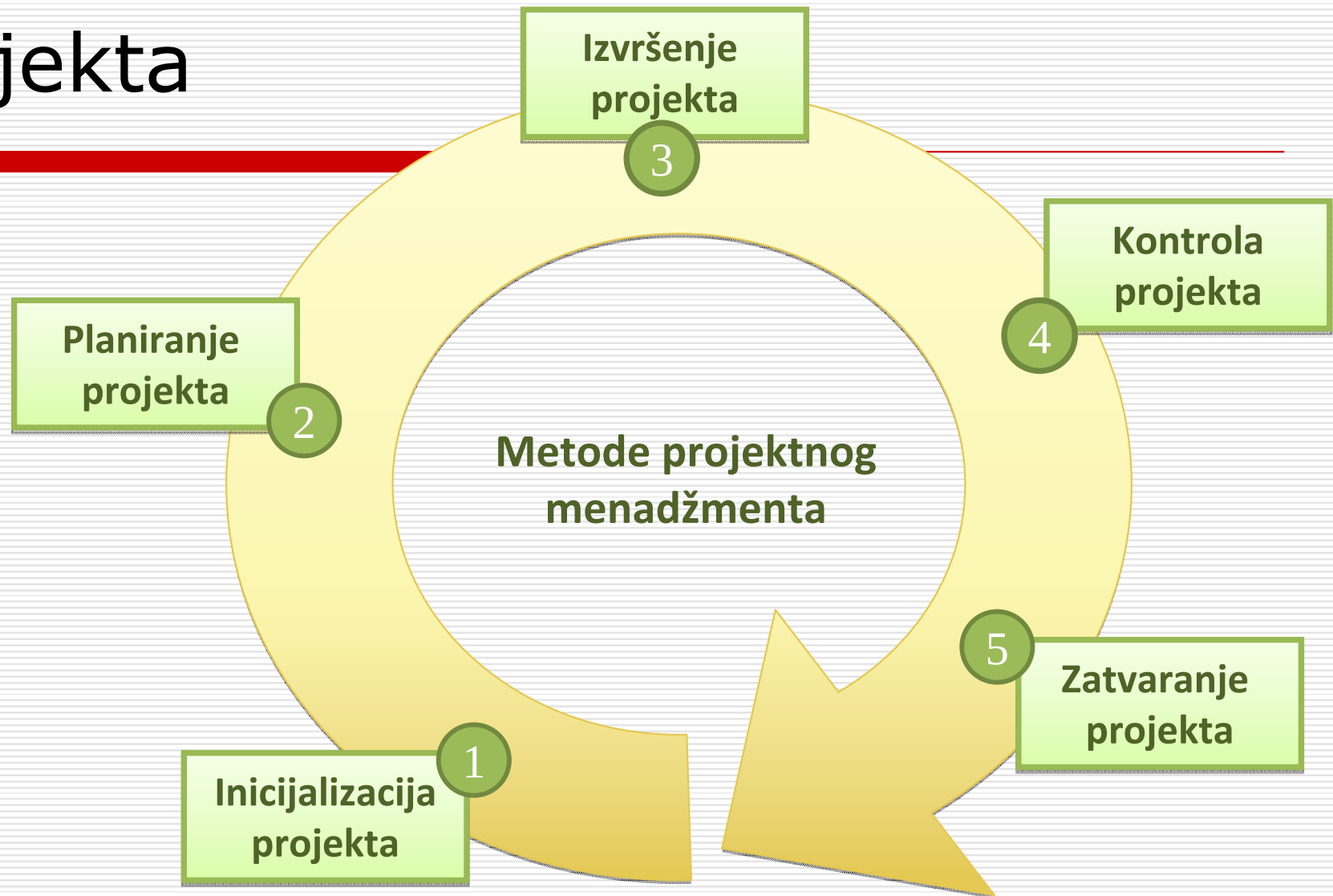


Elementi procesa

- ❑ “Input-i” — dokumentacija po kojoj će se aktivnosti odvijati.
- ❑ Alati i tehnike — mehanizmi kojima se deluje na input-e kako bi se došlo do izlaznih rezultata.
- ❑ “Output-i” — dokumentacija koja predstavlja rezultat procesa.



Životni ciklus projekta

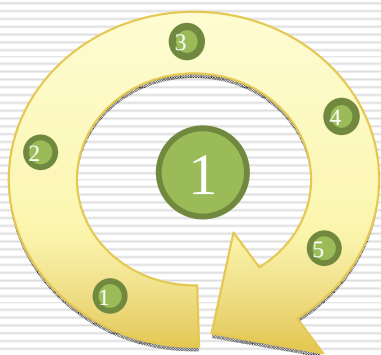




Životni ciklus projekta



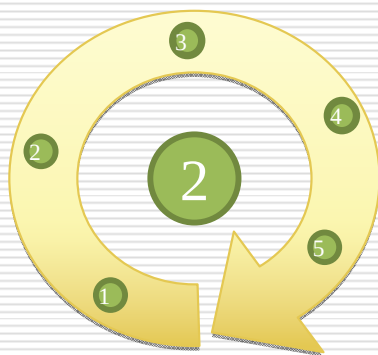
Inicijalizacija projekta



Inicijalizacija
projekta

- Ciljeve projekta
- Potrebe za intervencijom / proizvodom
- Rezultate najvišeg nivoa
- Opšta ograničenja i pretpostavke
- Uticaje najvišeg nivoa
- Neophodne resurse, u celini

Planiranje projekta (A)

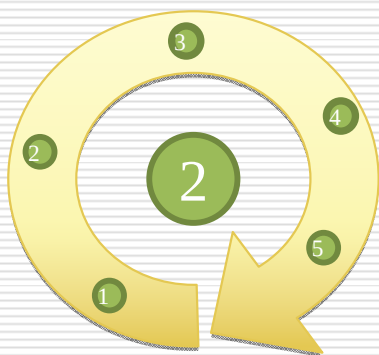


Planiranje Projekta

- Obezbediti da opseg projekta bude jasno definisan i prihvaćen
- Potvrditi da su na raspolaganju potrebni kadrovi za rad na projektu
- Uspostaviti liniju upravljanja i strukturu projekta
- Odrediti ulogi i odgovornosti
- Načiniti organizacionu mapu projekta i listu za kontakt
- Uspostaviti komunikaciju sa projektnim timom, rukovodiocima funkcionalnih timova i ostalim zainteresovanim stranama



Planiranje projekta (B)

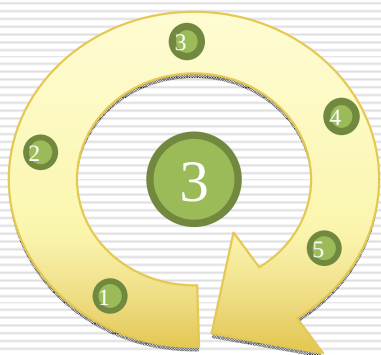


Planiranje
Projekta

- Napraviti plan komunikacije među učesnicima na projektu
- Pripremiti planove za kontrolu i za iznenadne promene u strukturi projekta
- Identifikovati rizike visokog nivoa i međusobne uticaje funkcionalnih jedinica
- Uključiti članove tima u procenu potrebnih resursa, troškova i kompetencija
- Proveriti realističnost plana i njegovo odobrenje kod nadležnih
- Održati sastanak koji označava početak projektnih aktivnosti “Kick-Off Meeting”



Izvođenje projekta



Izvođenje
projekta

- Držati se plana pri upravljanju projektom
- Održavati redovne sastanke za praćenje progressa
- Redovno sačinjavati i distribuirati izveštaje
- Pratiti dinamiku izvršenja i vršiti izmene plana
- Ažurirati dokumentaciju
- Pratiti konflikte i rizike
- Vršiti kontrolu kvaliteta

Kontrola projektnih aktivnosti



Kontrola
projekta

- Nadgledati dostavu i nabavku
- Sprovoditi kontrolu obavljanja aktivnosti (po kvalitetu, vremenu i troškovima)
- Preduzimati korektivne mere
- Upravlјati promenama
- Korigovati vremenski plan u skladu sa promenama
- Primenjivati planove za nepredviđene događaje i incidente



Zatvaranje projekta



Zatvaranje
projekta

- Distribuirati izveštaj o finalnom statusu projekta
- Sakupiti i sačuvati dokumentaciju o iskustvima učesnika na projektu
- Organizovati sastanak za analizu proteklih projektnih aktivnosti
- Obezbediti postupak prijema projektnih rezultata
- Kompletirati i arhivirati projektnu dokumentaciju



Rezime

- ***INICIJALIZACIJA PROJEKTA***
 - Obezbediti podatke i činjenice
- ***PLANIRANJE PROJEKTA***
 - Organizovati aktivnosti
- ***IZVOĐENJE I KONTROLA PROJEKTA***
 - Izvršavati aktivnosti i pratiti rad na projektu
- ***ZATVARANJE PROJEKTA***
 - Izvršiti rekapitulaciju



Inicijalizacija projekta: dokumentovati poznate činjenice

☐ **OSNOVNI CILJ PROJEKTA**

- Zbog čega se ovaj projekat sprovodi ?

☐ **CILJEVI PROJEKTA**

- Šta se ovim projektom nastoji da postigne?

☐ **FINANSIRANJE PROJEKTA**

- Ko je vlasnik projekta / projektnih rezultata; Ko obezbeđuje finansiranje projekta?

☐ **ZAINTERESOVANE STRANE ZA PROJEKT**

- Ko izvlači najveću korist od uspešne realizacije projekta?



Planiranje projekta: definिसati detalje

☐ **OPSEG PROJEKTA**

- Šta obuhvataju poslovi vezani za projekat?

☐ **OGRANIČENJA**

- Šta su kritični rokovi ? Da li su zaista kritični? Šta ako se prekorače?

☐ **PREPREKE**

- Ima li skrivenih prepreka? Postoje li saveznici u njihovom prevladavanju?

☐ **PROJEKTNИ TIM**

- Pri sastavljanju tima treba obezbediti zastupljenost svih oblasti i kompetencija